

# Commission de la culture Sénat

**Mercredi 31 mars 2021**

**Audition plénière**

**Introduction de Nicolas Ferrand  
Directeur général exécutif de la SOLIDEO**

Le Village des Athlètes : Bâtiment de proue, face à la Seine, au bas du Mail  
Finot  
(Nexity-Eiffage / Lambert&Lenac)



# Il y a **37** mois : création de la SOLIDEO



# Gouvernance et budget

## Une gouvernance claire au service des Jeux

Budget :  
**3,2 Mds €**

1,7 Md€ privés  
1,5 Md€ publics

**SOLIDEO**



Entité publique / EPIC

En charge  
de la livraison des sites  
et des infrastructures  
pérennes

Comité International  
Olympique

Contrat de ville hôte

Budget :  
**3,9 Mds €**

3,8 Mds €  
privés  
0,1 Md€  
publics

**PARIS 2024**



Entité privée / association

En charge de la planification  
et de la livraison des  
opérations des Jeux

**ACTEURS  
DE L'HÉRITAGE**

MAIRIE DE PARIS



**île de France**



**seine-saint-denis**  
LE DÉPARTEMENT



En charge de la livraison  
des programmes d'héritage  
à toutes les échelles

**DIJOP**

Délégué interministériel

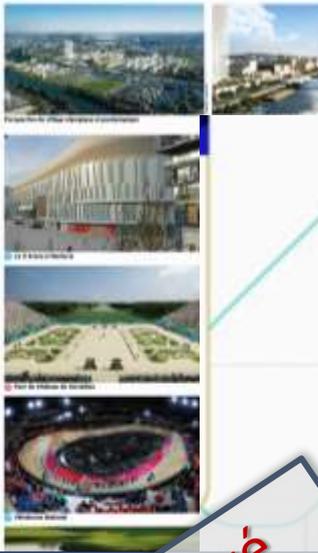
En charge d'accompagner la préparation des Jeux en coordonnant les actions des différents ministères

# Le concept des Jeux a évolué, les fondamentaux des Ouvrages sont inchangés

## 62 objets dont

- ❖ Le Village Olympique
- ❖ Le Village des Journalistes
- ❖ Le Centre aquatique Olympique
- ❖ La Marina de Marseille
- ❖ L’Arena 2
- ❖ Base de Police-Pompier
- ❖ 14 rénovations de sites d’entraînement
- ❖ Un site d’escalade de compétition
- ❖ Le Prisme...

Seine-Saint-Denis  
**+75%** des subv. publiques  
**44** ouvrages



29 maitres d'ouvrage  
**Inchangé**

13 Co-financiers  
**Inchangé**

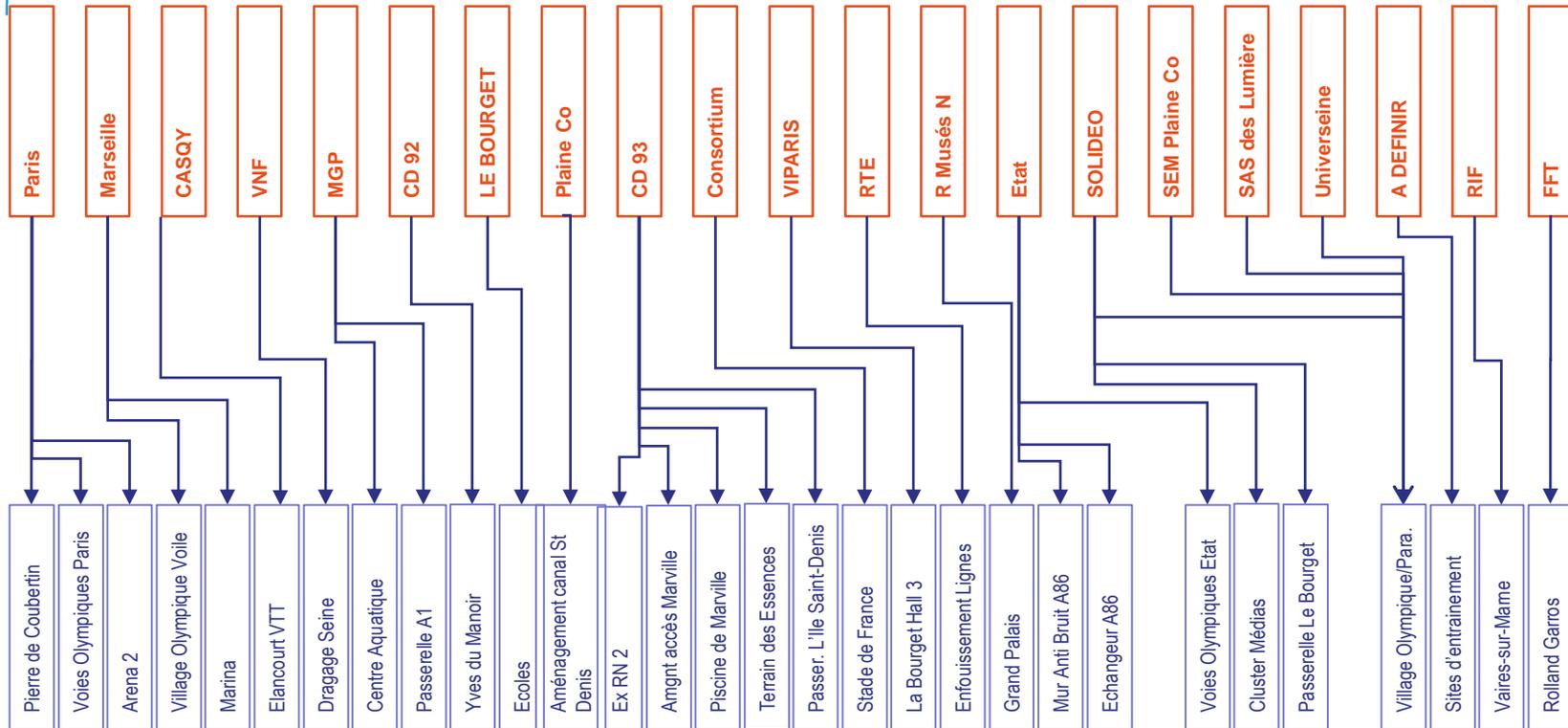
1 386 M€ (2016)  
de subventions publiques  
**Stable**

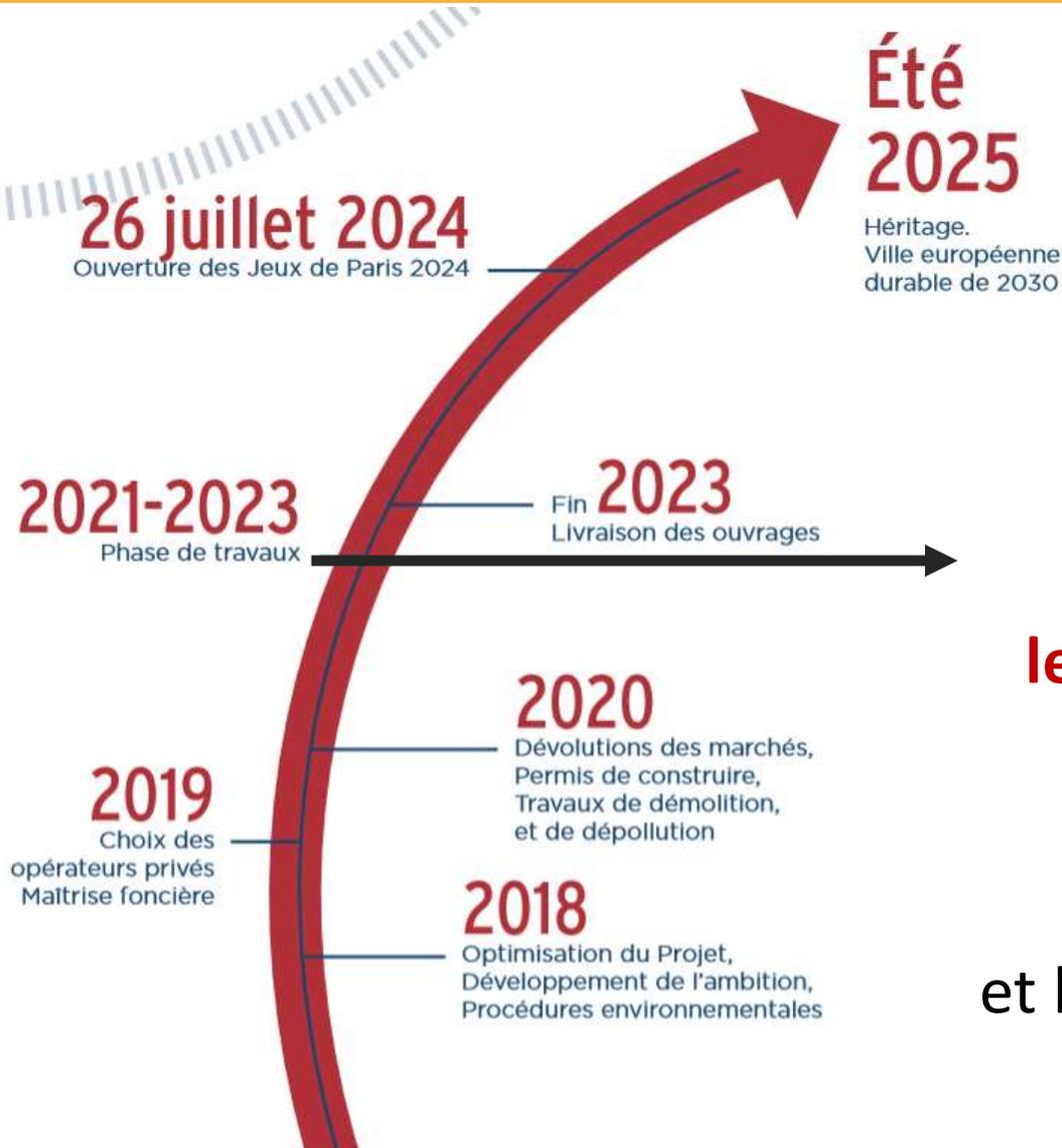
Tout est à livrer pour  
décembre 2023  
**Inchangé**



# Des partenaires multiples pour livrer les ouvrages

**13** co-financeurs  
**62** ouvrages pérennes  
**29** maîtres d'ouvrage,  
publics et privés





**37 mois après,**  
**les ouvrages sont dans le**  
**calendrier annoncé**  
en octobre 2017,  
malgré **2** confinements  
et la crise sanitaire mondiale

- **L'accélération du développement métropolitain**
- **Le respect des engagements de l'Accord de Paris (2015) et la réalisation de la ville du XXI<sup>ème</sup> siècle**
- **La vitrine de l'excellence française et l'opportunité d'accélérer la mutation des filières**



## 5 grands enjeux urbains à horizon 2050 vus des parties prenantes

Vers la ville post carbone

Quelle étape en 2030 ?

Avec un nouveau climat

Quel confort urbain en 2050 ?

Face à la 6<sup>ème</sup> extinction

Quelle biodiversité urbaine ?

Avec l'épuisement des ressources

Quel métabolisme urbain ?

Avec une nouvelle démographie

Quelle accessibilité universelle ?



## 3 GRANDS OBJECTIFS :

10%

10 % des heures travaillées à réserver à l'**insertion professionnelle** (personnes très éloignées de l'emploi, alternants ou résidents des quartiers prioritaires de la politique de la ville).

DES ENGAGEMENTS DES MAÎTRES D'OUVRAGE DANS LE CADRE DES CONVENTIONS D'OBJECTIFS.

25%

25 % du montant des marchés à rendre accessibles aux **TPE, PME** et structures de l'**Économie sociale** et **solidaire** (ESS).

UN REPORTING EXIGEANT.



Des **chantiers socialement exemplaires** : lutter contre le travail illégal, les pratiques anticoncurrentielles, les discriminations, garantir la qualité des conditions de travail.

UNE MISE EN ŒUVRE QUI S'APPUIE SUR DES DISPOSITIFS NATIONAUX ET SUR LES ACTEURS LOCAUX DE L'EMPLOI, DE L'INSERTION ET DU DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE.

SOLIDEO

SOCIÉTÉ DE LIVRAISON DES

OUVRAGES  
OLYMPIQUES

**37 mois** après Lima, qu'avons-nous accompli ?



Tous les ouvrages principaux  
ont achevé leur **conception**



**Janvier 2021 : 1 ouvrage en chantier**

**Mars 2021 : 4 ouvrages en chantier**

**Décembre 2021 : 32 ouvrages en chantier**

**750 M€ de travaux, 276 M€ de subventions olympiques**

**9000 salariés mobilisés fin 2021**

**Un accélérateur de la reprise**

**Une attention particulière à l'insertion et aux conditions de travail**